

**Программа развития
Института истории естествознания и техники им. С.И. Вавилова РАН
(к выборам директора Института)**

27 октября 2015 г.

Д.Ю. Щербинин

Институт истории естествознания и техники им. С.И. Вавилова РАН (ИИЕТ РАН), основанный в 1932 г., по праву считается одной из ведущих организаций мира в области изучения истории науки и техники. У него богатая, насыщенная биография. В нем работали выдающиеся представители отечественной науки. Некоторые из них стали классиками как историки науки и техники.

Миссия ИИЕТ РАН: проведение научных фундаментальных и поисковых исследований, прикладных разработок по истории науки, техники и музееведению; получение результатов, содействующих инновационному развитию страны, сохранению исторической памяти и развитию научной и инженерной культуры общества.

Основные цели предлагаемой Программы:

- (А) обеспечение преемственности в развитии научных направлений Института (утверждены Постановлением Президиума РАН № 95 от 23.04.2013 г.); сохранение и развитие потенциала Института как авторитетной научной организации;
- (В) создание условий для плодотворной работы научного коллектива;
- (С) обеспечение экономической устойчивости Института в современных условиях.

Для достижения поставленных целей необходимо решить следующие **задачи**:

1. Развитие фундаментальной науки и исследовательских проектов.

- 1.1. Приоритет – научно-исследовательским направлениям, дающим практические результаты, обеспечивающим международное признание и/или проводимым в кооперации с отечественными или зарубежными учеными (научными коллективами).
- 1.2. Проведение междисциплинарных исследований.
- 1.3. Трансформация фундаментальных научных результатов в научно-практические решения.
- 1.4. Создание Музея истории науки и техники (задача, поставленная В.И. Вернадским и Н.И. Бухариным).
- 1.5. Популяризация науки и техники как прикладная задача.
- 1.6. Обеспечение доступа сотрудников и других исследователей к архиву ИИЕТ РАН и специализированной (история науки и техники) библиотеке ИНИОН.
- 1.7. Установление новых и укрепление существующих партнерских отношений с отечественными организациями образования и науки.

2. Развитие международного сотрудничества.

- 2.1. Поддержка существующих (Китай, Япония, Украина, Беларусь, Словения) и наращивание новых (Азербайджан, Латвия) международных научных связей.
- 2.2. Расширение участия сотрудников ИИЕТ РАН в работе международных научных организаций.
- 2.3. Осуществление проекта популяризации отечественной науки и техники в сотрудничестве с Департаментом международных связей Правительства Москвы.

3. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

- 3.1. Получение ИИЕТ РАН Государственной аккредитации образовательной деятельности по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.
- 3.2. Поддержка деятельности диссертационных советов ИИЕТ РАН, продолжение организационной работы по созданию совета по техническим наукам.
- 3.3. Интенсификация работы Совета молодых ученых и поддержка Международной школы молодых ученых ИИЕТ РАН.
- 3.4. Формирование и подготовка кадрового резерва.

4. Развитие имущественного комплекса и технической оснащенности.

4.1. Реконструкция здания и размещение Института по адресу: Москва, ул. Балтийская, 14 до конца 2016 года – первоочередная задача, решение которой в значительной степени сможет обеспечить достижение цели (В).

4.2. Проведение ремонтных работ в помещениях Музея-квартиры П.К. Козлова (СПб филиал ИИЕТ РАН).

4.3. Планомерная замена устаревшей компьютерной техники.

4.4. Приобретение автотранспорта, организация парко-хозяйственной зоны.

4.5. Завершение формирования полиграфической базы ИИЕТ РАН для самостоятельного обеспечения Института издательской продукцией, изготовления малотиражной представительской продукции.

5. Формирование бюджета программы развития.

5.1. Реструктуризация. Сегодня статьями дохода для Института являются государственные субсидии и целевое финансирование исследований (гранты). Рост доходной части возможен при увеличении объема субсидий, обусловленных расширением спектра оказываемых услуг в рамках государственного задания и в соответствии с Уставом ИИЕТ РАН. «Точкой роста» в структуре бюджета должна стать статья доходов от приносящей прибыль деятельности. В Институте созданы и развиваются новые направления, опирающиеся на современные информационные технологии. Сочетание мощного научного потенциала и технологического задела определяет конкурентные преимущества Института в ряде сегментов рынка наукоемких услуг. Сегодня у ИИЕТ РАН есть все предпосылки стать потенциальным исполнителем заказов.

5.2. Участие в программах целевого финансирования министерств и ведомств.

5.3. Проработка и осуществление программы организационно-хозяйственных мероприятий, направленных на сокращение издержек.

6. Совершенствование системы управления и ключевых процессов.

6.1. Формирование системы оперативного представления научных работ сотрудников Института в наукометрических системах (РИНЦ, Web of Science и Scopus).

6.2. Повышение эффективности управления и оперативности деятельности без увеличения численности административного персонала.

6.3. Разработка и реализация комплекса мер, по продвижению информации об услугах ИИЕТ РАН.

6.4. Создание современной Internet-площадки; переход от сайта к порталу; активное использование мультимедиа технологий.

6.5. Переход на новый уровень музейно-выставочной деятельности Института и реформирование выставочной деятельности московского филиала ИИЕТ РАН:

– разработка и вынесение на рассмотрение в ФАНО России концепции музейно-выставочного комплекса, отражающего историю научно-технического развития и достижений фундаментальной науки России;

– внесение в ФАНО России плана создания постоянно действующей выставочной площадки научных достижений организаций, подведомственных ФАНО;

– переход от доминирующей стратегии «Участие в выставке» к стратегии «Продвижение продукта», что позволит сконцентрировать ресурсы на научно-технических продуктах с высокой степенью готовности к внедрению. Предлагается использовать интеграцию возможностей современных рекламных технологий: выставок, виртуальных выставочных площадок, Internet-видео, тематического телевизионного вещания.

* * *

Адаптация научного потенциала ИИЕТ РАН к современным условиям является основной задачей в развитии Института. Залогом устойчивого положения Института и его поступательного развития является потребность в интеллектуальных продуктах и услугах, создаваемых ИИЕТ РАН. С учетом спектра существующих в ИИЕТ РАН научно-исследовательских и научно-прикладных направлений деятельности Институт может стать интегратором научных, образовательных, музейных и выставочных проектов.